

Escaneo de horizonte

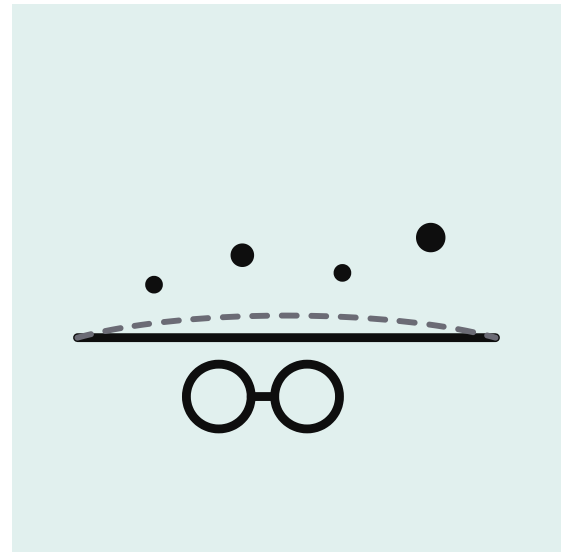
Buscar y revisar de forma ordenada y continua señales de cambio en el entorno (tecnología, sociedad, economía, política, medio ambiente) para anticipar lo que puede venir.

En inglés

Horizon scanning

Origen

Aguilar (1967) propuso explorar el entorno de forma sistemática; el nombre «escaneo de horizonte» se asocia a la prospectiva del gobierno británico (Schultz, 2006)



Para qué sirve

Lo que cambia un sector casi siempre empieza fuera de él. Sin mirar de forma ordenada, solo se ve lo que ya es evidente.

Cómo se hace



Definir el ámbito. Qué temas y qué fuentes se van a vigilar.



Recoger señales. Noticias, productos, estudios y comportamientos nuevos.



Agrupar y valorar. Qué patrones aparecen y qué podrían cambiar.

Aplicaciones en diseño

✓ Úsalo así

Reserva un rato fijo, cada semana o cada mes, para revisar señales en equipo.

✗ Evita

Leer solo fuentes de tu sector: confirmarán lo que ya sabes.

👁 Para no caer

Anota por qué te llamó la atención cada señal: dentro de unos meses no lo recordarás.

Elementos clave

Mirar lejos y a los lados

Fuera del propio sector, no solo la competencia.

Continuo

Un hábito del equipo, no un informe que se hace una vez.

Anotar y compartir

Cada señal con su fuente y por qué podría importar.

Autores y obras

Francis J. Aguilar (1967)

Introdujo la exploración sistemática del entorno empresarial y describió sus modos.

Wendy L. Schultz (2006)

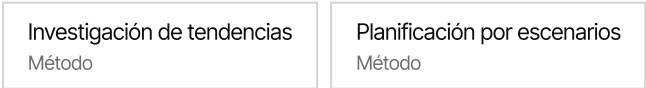
Analizó su uso en las políticas públicas basadas en evidencia del Reino Unido.

Conexiones

Se apoya en



Relacionado con



Fuentes

Fuentes originales

- Aguilar, F. J. (1967). Scanning the business environment. Macmillan.

Fuentes secundarias

- Schultz, W. L. (2006). The cultural contradictions of managing change: Using horizon scanning in an evidence-based policy context. *Foresight*, 8(4), 3–12. Ver fuente (<https://doi.org/10.1108/14636680610681996>)

Última revisión: 22 de octubre de 2026

Atlas público de diseño, de Adriana Ojeda. Texto e ilustraciones bajo licencia CC BY 4.0.